



# Coerenza degli obiettivi. |Policy Deployment Course|

Gestire la pianificazione strategica: coerenza tra  
obiettivi operativi e di business

**JMAC**  
Europe

# Coerenza degli obiettivi. |Policy Deployment Course|



Il Policy Deployment Course è una delle offerte pratico-formative proposte da JMAC.

Il corso intende fornire un metodo efficace per la stesura di un piano di miglioramento aziendale in un'ottica di *Lean Transformation*. Il **Policy Deployment** indirizza il Top Management nella definizione e nella declinazione degli **obiettivi strategici**, forza la comprensione dei **processi chiave** e permette la creazione di un **sistema di misurazione** dei risultati coerente e allineato a tutti i livelli aziendali. I partecipanti si caleranno nella parte del Responsabile di stabilimento che deve consegnare in pochi giorni alla Direzione un piano di miglioramento complesso e con informazioni *last minute*.

**Obiettivo:** imparare a definire KPI operativi allineati agli obiettivi strategici definendo azioni con ruoli e responsabilità al fine del buon conseguimento dei risultati aziendali.

**Articolazione:** il corso si sviluppa in una giornata e in due sessioni teorica e pratica.

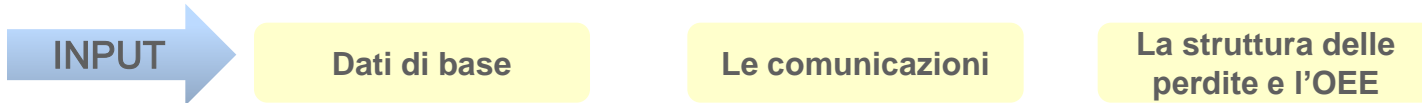
**Docenza:** due esperti nella Gestione del Cambiamento della JMA Consultants di Milano.

**Destinatari:** Dirigenti, responsabili di miglioramento, tecnici di produzione, capi di produzione e capi turno.

# Coerenza degli obiettivi. |Policy Deployment Course|

## PD Game

Il nuovo responsabile di stabilimento deve redigere un piano strategico triennale avendo a disposizione i seguenti dati di input:



I punti fondamentali da seguire al fine di ottenere un buon piano coerente con gli obiettivi strategici sono riportati sequenzialmente:

- 1 **Chiarire la strategia e i macro obiettivi aziendali**
- 2 **Quantificare il piano di cambiamento con KPI significativi (OEE)**
- 3 **Definire gli obiettivi di stabilimento**
- 4 **Definire e pianificare le azioni da intraprendere**

Dopo un'analisi dettagliata dei dati in ingresso il nuovo Responsabile di stabilimento ha la possibilità di fornire al Dirigente un piano d'azioni coerente e allineato agli obiettivi:

