



**Aumentare la flessibilità, ridurre i lotti e i tempi di set-up: il metodo SMED/RTS**



# SMED

## |Single Minute Exchange of Die|



Il corso SMED/RTS è una delle offerte ludico-formative proposte da JMAC.

Il corso permette di apprendere attraverso un'applicazione pratica uno degli strumenti più utilizzati e conosciuti del Toyota Production System, lo **SMED** o **RTS**: metodo operativo per la minimizzazione dei tempi di set-up.

In un mercato sempre più incostante ed orientato alla soddisfazione delle richieste del cliente la capacità di rispondere velocemente alle variazioni di mercato e di produrre modelli diversi rappresenta uno degli elementi chiave di successo. In questo senso la diminuzione del tempo di set-up diventa una capacità strategica per l'azienda poiché permette una maggiore flessibilità produttiva garantendo l'efficienza di linee e impianti.

**Obiettivo:** apprendere in modo naturale, immediato e divertente le modalità di applicazione dello SMED (o RTS), toccando con mano la semplicità con cui si ottengono straordinari miglioramenti del tempo di cambio tipo.

**Articolazione:** il corso si sviluppa in mezza giornata e prevede una breve introduzione teorica ed una sessione pratica di gioco (imparare divertendosi).

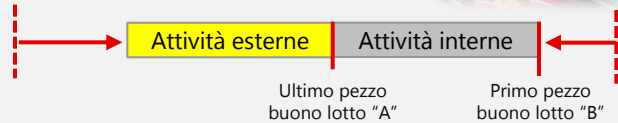
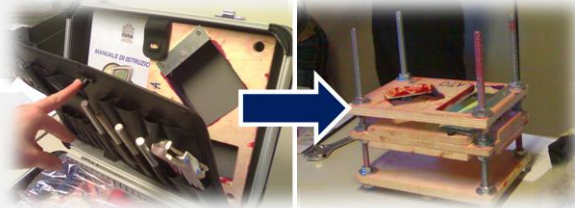
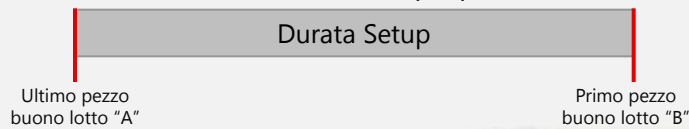
**Docenza:** un docente esperto nelle tecniche di TPM della JMA Consultants di Milano.

**Destinatari:** capi turno, capi produzione, tecnici di produzione, responsabili di miglioramento e dirigenti.

# Simulare l'applicazione del metodo ad un setup reale

## FASE 1

- Fornire al gruppo gli strumenti necessari per un'osservazione efficace del setup attraverso la registrazione di attività, tempi e spostamenti osservati nella simulazione proposta.

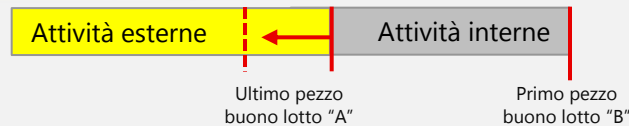
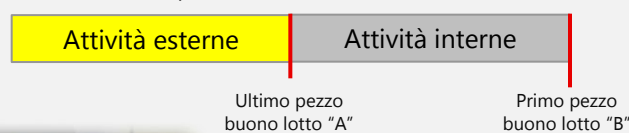


- Analisi e ottimizzazione di ciascuna attività per l'implementazione di miglioramenti che riducano efficacemente la durata del set-up.

## FASE 4

## FASE 2

- Comprendere il metodo e gli strumenti di identificazione delle singole attività classificandole secondo lo schema proposto in attività interne, esterne ed eliminabili.



- Seguire il metodo di analisi proposto per la trasformazione di attività da interne ad esterne.

## FASE 3



Comprendere i quattro passi della metodologia SMED/RTS attraverso una simulazione pratica per la riduzione dei set-up della propria azienda.